



**ALPHA
SERVICES AND HOLDINGS**

**Ομιλία στην Ετήσια Γενική Συνέλευση Μετόχων
(21 Μαΐου, 2025)**

**Βασίλειος Ε. Ψάλτης
CEO του Ομίλου Alpha Bank**

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Σας καλωσορίζω στη φετινή Γενική Συνέλευση της Alpha Bank.

Το 2025 είναι ένα σημείο καμπής. Σήμερα, δεν αρκεί να μιλήσουμε απλώς για τις επιδόσεις μας – οφείλουμε να αναδείξουμε τί τις κατέστησε δυνατές. Οι αριθμοί λένε την αλήθεια, αλλά πίσω από τους αριθμούς υπάρχει η ικανότητα των ανθρώπων που αναλύουν, αποφασίζουν, και υλοποιούν.

Από το 2019, όταν έγινε η εκλογή μας στη Διοίκηση της Alpha Bank, βρεθήκαμε μπροστά σε μία Τράπεζα που έπρεπε να επιβιώσει καθαρίζοντας τον ισολογισμό της από τα κόκκινα δάνεια, να ανακτήσει την εμπιστοσύνη των αγορών, να επανέλθει στην κερδοφορία και, τελικά, να προχωρήσει στην επόμενη μέρα. Η επιτυχία αυτής της διαδρομής δεν ήταν δεδομένη. Κάθε βήμα απαιτήσε στρατηγική διαύγεια, θάρρος στις αποφάσεις, επιχειρησιακή πειθαρχία, και υψηλό επίπεδο συνεργασίας.

Αποδείξαμε ότι μπορούμε να:

- Επιλύσουμε προβλήματα πολλών ετών, όπως τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια.
- Σχεδιάσουμε και να εφαρμόσουμε ένα φιλόδοξο και συνεκτικό στρατηγικό πλάνο.
- Επιστρέψουμε στην κερδοφορία και στην απόδοση μερισμάτων.
- Επανατοποθετήσουμε την Alpha Bank σε θέση οικονομικής και θεσμικής ισχύος, εντός και εκτός Ελλάδος.

Η ανάκαμψη αυτή δεν ήταν αποτέλεσμα συγκυρίας. Ήταν αποτέλεσμα στρατηγικών επιλογών, συστηματικής δουλειάς, και βαθιάς πίστης στη δυναμική της Τράπεζας και των Ανθρώπων της. Πατώντας στα θεμέλια του παρελθόντος, κτίσαμε μία Τράπεζα ισχυρή, αξιόπιστη και ανταγωνιστική.

Μετά από πέντε έτη σκληρής δουλειάς, το 2024 αποτέλεσε το έτος επιβράβευσης των προσεκτικών μας επιλογών. Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε €861 εκατ. Ανακτήσαμε την επενδυτική βαθμίδα. Ο δείκτης μή εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων, ως βασική απόδειξη ενός υγιούς ισολογισμού, μειώθηκε κάτω από το 4%.

Κυρίως, όμως, πέτυχαμε - για δεύτερη συνεχή χρονιά - τη διανομή μερίσματος. Επιστρέφουμε στους Μετόχους μας το 43% των ενοποιημένων καθαρών κερδών μετά από φόρους για το 2024, δηλαδή **€281εκατ.**, διανέμοντας €70 εκατ. ως μέρισμα, και διαθέτοντας τα υπόλοιπα για την επαναγορά, και εν συνεχεία ακύρωση, ιδίων μετοχών, με αποτέλεσμα την αύξηση της αξίας ανά μετοχή – πάντα προς όφελος των Μετόχων μας.

Συμμετείχαμε σε εμβληματικά έργα για τη χώρα, όπως η χρηματοδότησης της επέκτασης της Αττικής Οδού ή του Αεροδρομίου Ελευθερίου Βενιζέλου. Χρηματοδοτήσαμε τον τουρισμό, τις υποδομές, την επιχειρηματικότητα, και την πράσινη ανάπτυξη.

Επενδύσαμε στους Ανθρώπους μας. Ανανεώσαμε σημαντικά τις διοικητικές ομάδες σε Κύπρο και Λονδίνο, δίνοντας νέα ώθηση στις διεθνείς δραστηριότητές μας, και προσδοκώντας αυξημένα κέρδη από αυτές.

Εμπλουτίσαμε την Κουλτούρα μας με νέες Αξίες.

Δεν είναι τυχαίο πως βραβευθήκαμε ως η «Τράπεζα της Χρονιάς 2024», από τη διεθνή κύρους κλαδική έκδοση “The Banker” των Financial Times. Πρόκειται για μία διεθνή αναγνώριση του ηγετικού ρόλου της Alpha Bank στο ελληνικό τραπεζικό σύστημα, με την Τράπεζα μας να έχει στο ενεργητικό της τις περισσότερες διακρίσεις μεταξύ των ελληνικών τραπεζών στη συγκεκριμένη κατηγορία του θεσμού.

Το 2025, είναι εξίσου δηλωτικό των στόχων μας, καθώς η Alpha Bank κατέγραψε το ισχυρότερο τρίμηνο οργανικής κερδοφορίας στην ιστορία της. Προσέξτε όχι στην τελευταία πενταετία, αλλά ιστορικά.

Για το πρώτο τρίμηνο του 2025, τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε €239,3 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 22% σε τριμηνιαία βάση και 8% σε ετήσια - ένα ξεκάθαρο δείγμα της σταθερής μας δυναμικής. Με απλά λόγια, η διανομές προς τους μετόχους του 2025 αναμένεται να είναι σχεδόν τετραπλάσιες αυτών του 2023, και μάλιστα σε ένα περιβάλλον πτωτικών επιτοκίων.

Με απόδοση επί των ενσώματων ιδίων κεφαλαίων στο 15,4% και δείκτη CET1 στο 16,3%, τα θεμελιώδη μας μεγέθη είναι ισχυρά.

Αυτό που αξίζει να μνημονεύσουμε είναι η δυναμική που δημιουργήσαμε μέσω εξαγορών και συγχωνεύσεων. Έχοντας ολοκληρώσει σε μόλις πέντε μήνες το 2024 την πώληση της θυγατρικής μας στη Ρουμανία στο πλαίσιο της Στρατηγικής μας Συνεργασίας με τη UniCredit, προχωράμε στη συγχώνευση των δύο θυγατρικών μας, δημιουργώντας την τρίτη μεγαλύτερη Τράπεζα στη Ρουμανική αγορά, στην οποία διατηρούμε ποσοστό 9,9%.

Ακόμη, με τα κεφάλαια που εισέρευσαν στα ταμεία μας από την πώληση της Ρουμανικής μας θυγατρικής, προχωρήσαμε στο πρώτο τρίμηνο του 2025 σε μία σειρά στρατηγικών κινήσεων, εξαγοράζοντας

- **Τις δραστηριότητες της AstroBank στην Κύπρο:** με μία εξαιρετικά στοχευμένη επιλογή, διπλασιάζουμε το ποσοστό μας σε καταθέσεις και χορηγήσεις στην κυπριακή αγορά, και αποτελούμε πλέον την τρίτη συστημική Τράπεζα στη χώρα, δημιουργώντας νέα δυναμική κερδοφορίας.
- **Την FlexFin:** επενδύσαμε σε ένα καινοτόμο fintech σχήμα στον χώρο του factoring, προκειμένου να διευρύνουμε τις λύσεις που προσφέρουμε σε μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις που αποτελούν έναν κρίσιμο αναπτυξιακό πυλώνα της ελληνικής οικονομίας.
- **Την AXIA Ventures:** προχωρήσαμε στην πιο δυναμική κίνηση στον χώρο της επενδυτικής τραπεζικής και των κεφαλαιαγορών, δημιουργώντας την ισχυρότερη και πιο ολοκληρωμένη πλατφόρμα σε αυτές τις δραστηριότητες στην Ελλάδα και την Κύπρο.

Ωστόσο, αυτές οι εξαγορές δεν εξαντλούνται στην ενίσχυση των υπηρεσιών που προσφέρουμε στους Πελάτες μας. Δεν αφορούν μόνον το οικονομικό μέγεθος - πρόκειται παράλληλα για την ενίσχυση της Τράπεζας με υψηλής ποιότητας έμψυχο δυναμικό. Μέσα από αυτές τις εξαγορές, εντάσσουμε στην ομάδα μας εξαιρετικούς επαγγελματίες, με βαθιά γνώση του κλάδου τους, διεθνή εμπειρία και, κυρίως, πελατοκεντρική κουλτούρα. Η οξυδέρκεια, η ενέργεια, και η φιλοδοξία τους, συμβάλλουν ουσιαστικά στην ενίσχυση της αναπτυξιακής πορείας της Alpha Bank.

Οι κινήσεις των τελευταίων μηνών αντικατοπτρίζουν την απόλυτη προσήλωσή μας στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας, συνδυάζοντας την οργανική ανάπτυξη με τη στρατηγική επέκταση, ώστε να προσφέρουμε κορυφαίες αποδόσεις στους Μετόχους μας.

Αυτό ακριβώς είναι που δημιουργεί τη βάση για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία μας:

- Η αποδεδειγμένη ικανότητά μας να υλοποιούμε αυτά που σχεδιάζουμε.
- Η τεχνογνωσία μας να αξιολογούμε προσεκτικά τις επενδυτικές επιλογές σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον.
- Η ευελιξία μας να μετατρέπουμε τις αλλαγές σε συγκριτικό πλεονέκτημα.

Δεν χτίζουμε το μέλλον ξεκινώντας από το μηδέν. Το χτίζουμε πάνω σε μία σειρά επιτυχιών που ήδη αποδίδουν καρπούς. Κάθε επιτυχία από το 2019 μέχρι σήμερα - κάθε στόχος που πετύχαμε πιο νωρίς από το προβλεπόμενο, κάθε συνεργασία που ενεργοποιήσαμε, κάθε καινοτομία που εφαρμόσαμε - είναι το σκαλοπάτι για το επόμενο άλμα.

Και αυτό το άλμα έχει ήδη ξεκινήσει. **Γιατί πλέον η Alpha Bank βγαίνει μπροστά.** Με ξεκάθαρο όραμα, με ηγετική ομάδα που έχει αποδείξει τί μπορεί να πετύχει και με έναν Οργανισμό που είναι έτοιμος να κάνει τη διαφορά.

Η σημερινή μας Γενική Συνέλευση σηματοδοτεί τη μετάβαση από μια περίοδο σταθεροποίησης σε μια εποχή αυτοπεποίθησης, ανταγωνιστικότητας και συνεχούς δημιουργίας αξίας.

Η επίσημη λήξη της εποχής της κρίσης – που σηματοδοτείται συμβολικά και επιχειρησιακά από την ολοκλήρωση της Συγχώνευσης μεταξύ της Τράπεζας και της Alpha Services and Holdings στις 30 Ιουνίου 2025, φέρνει και πάλι την Alpha Bank στην κορυφή του Ομίλου μας.

Αλλάζουμε σε όλα και καθ' όλα!

Προχωράμε σε νέο μοντέλο λειτουργίας στο Retail, ενώ ήδη δρέπουμε τους καρπούς της αλλαγής στο Wholesale, αποτελώντας την Τράπεζα επιλογής για την ελληνική επιχειρηματικότητα.

Επιταχύνουμε τον ψηφιακό μας μετασχηματισμό, στοχεύοντας στην προσφορά μιας προσωποποιημένης τραπεζικής εμπειρίας, και μετουσιώνουμε την τεχνολογία σε εργαλείο εξυπηρέτησης του ανθρώπου.

Όμως, η φιλοδοξία μας δεν περιορίζεται στην επιχειρησιακή αριστεία - είναι βαθιά υπαρξιακή. Θέλουμε να διαμορφώσουμε μια Τράπεζα που:

- Στέκεται ακλόνητα στο πλευρό των Πελατών της, με αιχμή του δόρατος την επιχειρηματική τραπεζική, και τα δυναμικά πελατειακά προφίλ ιδιωτών και θεσμικών πελατών, προσφέροντας όχι απλώς λύσεις, αλλά ολιστική συνεργασία.
- **(Μία τράπεζα που)** Παρεμβαίνει ενεργά στην οικονομική και κοινωνική πρόοδο, όχι μόνο ως χρηματοδότης, αλλά και ως φορέας σκέψης και θεσμικού διαλόγου, όπως η πρωτοβουλία μας να παρέμβουμε στο δημόσιο διάλογο για το ζήτημα της στέγασης στη χώρα μας, και να αναζητήσουμε λύσεις. Δεσμευόμαστε και για άλλες τέτοιες παρεμβάσεις το προσεχές μέλλον.
- **(Μία τράπεζα που)** Δημιουργεί απτό, μετρήσιμο κοινωνικό αντίκτυπο μέσα από δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας και από πολιτιστικές πρωτοβουλίες, εδραιώνοντας μια βαθύτερη σχέση εμπιστοσύνης με την κοινωνία και δίνοντας το παρών σε κρίσιμες για την κοινωνία δράσεις, όπως η αντιμετώπιση των καταστροφών στη Θεσσαλία, τη Ρόδο και η κάλυψη του κόστους ανακαίνισης εκατοντάδων δημόσιων σχολείων σε όλη την Ελλάδα.
- **(Μία τράπεζα που)** Επαναπροσδιορίζει την Κουλτούρα υψηλών επιδόσεων μεταξύ των Στελεχών της. Αφυπνίζουμε τη φιλοδοξία, το ηθικό, και την πειθαρχία, στοιχεία που βρέθηκαν ίσως σε δεύτερη μοίρα στα δύσκολα χρόνια της κρίσης.
- **(Μία τράπεζα, τέλος, που)** Προσελκύει και επιβραβεύει τους καλύτερους - ταλέντα με όραμα, δημιουργικότητα και αίσθημα ευθύνης - χτίζοντας έναν Οργανισμό που προάγει την αριστεία, τιμά την καινοτομία και απαιτεί λογοδοσία.

Η Alpha Bank εισέρχεται σε μια νέα εποχή. Και η αλλαγή αυτή δεν αφορά μόνο τις στρατηγικές, τα οικονομικά αποτελέσματα ή τις τεχνολογικές δυνατότητες. Ξεκινά από πιο βαθιά, από την **Κουλτούρα μας**, τον τρόπο που συνεργαζόμαστε, που αντιμετωπίζουμε τις προκλήσεις και προχωράμε μπροστά.

Αυτό το πνεύμα αποτυπώθηκε με τον πιο ζωντανό τρόπο το Φεβρουάριο στο **πρώτο Culture Day του Ομίλου μας**. Περισσότεροι από 6.000 εργαζόμενοι, από την Ελλάδα και το εξωτερικό, ενώθηκαν σε μια πρωτοφανή γιορτή διαλόγου και συλλογικής δέσμευσης. Μιλήσαμε ανοιχτά για την ταυτότητά μας, τις συνήθειες που πρέπει να αλλάξουν, τις Αξίες που θέλουμε να μας καθοδηγούν.

Ο νέος μας Σκοπός είναι ξεκάθαρος:

«Στηρίζουμε την Πρόοδο στη ζωή και την επιχειρηματικότητα για ένα καλύτερο αύριο».

Και για να τον υπηρετήσουμε με συνέπεια, χρειαζόμαστε ένα κοινό πλαίσιο συμπεριφοράς και ηγεσίας. Έτσι, προέκυψαν οι **πέντε Αξίες μας**:

- **Συνεργασία**, για να χτίζουμε γέφυρες και όχι τείχη.
- **Καινοτομία**, για να αμφισβητούμε τα αυτονόητα και να προτείνουμε νέες λύσεις.
- **Αριστεία**, για να μη συμβιβάζομαστε με τίποτα λιγότερο από το καλύτερο.
- **Αποτελεσματικότητα**, για να προχωράμε γρήγορα και μεθοδικά.
- **Ενδυνάμωση**, για να δίνουμε χώρο, ευθύνη και προοπτική στους Ανθρώπους μας.

Αυτός ο πολιτισμικός μετασχηματισμός δεν ήταν μια άσκηση επικοινωνίας. Ήταν το επιστέγασμα μιας μακράς διαδρομής, από τα δύσκολα χρόνια της κρίσης, στην περίοδο της σταθεροποίησης και, πλέον, στην εποχή της ανάπτυξης.

Για πρώτη φορά, δεν συζητάμε απλά για την **Κουλτούρα – την εφαρμόζουμε, τη ζούμε στην πράξη.**

Επένδυση στους Ανθρώπους μας

Η νέα Alpha Bank είναι μια Τράπεζα που αναγνωρίζει ότι οι Άνθρωποί της είναι το πολυτιμότερο κεφάλαιο που διαθέτει. Δημιουργούμε ένα εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει τη συμμετοχή, την πρωτοβουλία, και τη διαρκή μάθηση. Ενισχύουμε προγράμματα ανάπτυξης δεξιοτήτων, καλλιεργούμε ταλέντο, ενσωματώνουμε δεξιότητες του μέλλοντος.

Χτίζουμε ένα περιβάλλον, όπου **ο καθένας μπορεί να εξελιχθεί, χωρίς να εξαρτάται αυτό από τίτλους ή ιεραρχίες.** Όπου η τεχνογνωσία, η πρωτοβουλία και η ανάληψη ευθύνης αναγνωρίζονται και ανταμείβονται. Όπου η εμπιστοσύνη είναι καθημερινή πράξη και όχι σύνθημα.

Η Alpha Bank δεν κοιτάζει πια προς τα μέσα. Είναι ένας **ζωντανός Οργανισμός που εμπνέεται από τους Ανθρώπους του**, εμπιστεύεται τις δυνατότητές τους, και τους ενώνει σε έναν κοινό Σκοπό. Και σε αυτό το ταξίδι, **κανείς δεν περισσεύει.** Προσελκύουμε κορυφαίους επαγγελματίες, είτε μέσω στοχευμένων προσλήψεων είτε μέσα από τις πρόσφατες εξαγορές, και χτίζουμε μια νέα γενιά ηγετικών στελεχών - με διεθνή εμπειρία και φρέσκια οπτική.

Ταυτόχρονα, υλοποιούμε πολιτικές επιβράβευσης που συνδέονται με στόχους, αποτέλεσμα και Αξίες. Θέλουμε κάθε εργαζόμενος να αισθάνεται ότι η πρόοδός του είναι αναγνωρίσιμη, και ότι η συμβολή του έχει νόημα.

Η Τράπεζα, σε επίπεδο αμοιβών, παραμένει ανταγωνιστική στο ελληνικό περιβάλλον, με συνολική πολιτική αποδοχών που ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις και την αξία του Ανθρώπινου Δυναμικού μας. Στην Alpha Bank, το σταθερό σκέλος των αποδοχών εξελίσσεται με συνέπεια και διάρκεια, ενισχύοντας τις σχέσεις εμπιστοσύνης με τους Εργαζόμενους. Ήδη από το 2020, έχουμε προχωρήσει σε τέτοιες αυξήσεις, πλέον των προβλεπόμενων στις συλλογικές συμβάσεις, στο Προσωπικό μας, που κατέστησαν τους μισθούς που προσφέρει η Τράπεζα εξαιρετικά ανταγωνιστικούς.

Το bonus για το 2024 αποδίδεται αυξημένο σε σχέση με το 2023, αντανακλώντας την ανοδική πορεία του Ομίλου, αλλά και την έμπρακτη αναγνώριση της προσπάθειας των Ανθρώπων μας. Η Τράπεζα επανέφερε και επαύξησε τις μεταβλητές αποδοχές, στη βάση της απόδοσης, σε όλες τις Επιχειρησιακές περιοχές της, πρωτοπορώντας στην κάλυψη των χαμηλότερων επιπέδων και των νέων εργαζομένων του οργανισμού.

Η ανταγωνιστικότητα και η ευελιξία των αμοιβών της Τράπεζας έχουν διευκολύνει και τον επαναπατρισμό Ελλήνων εργαζομένων από το εξωτερικό. Μόνο την τριετία 2022-2024, η Τράπεζα έχει πραγματοποιήσει 1.375 νέες προσλήψεις, στελεχώνοντας

καίριους αναπτυσσόμενους κλάδους, και δίνοντας μια νέα πνοή στο Ανθρώπινο Δυναμικό της.

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Σε έναν Οργανισμό με ιστορία σχεδόν 150 ετών και καταβολές από διαφορετικές τραπεζικές κουλτούρες, η συνεχής εξέλιξη αποτελεί προϋπόθεση για την πρόοδο, την ανθεκτικότητα και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η αλλαγή, για εμάς, δεν έρχεται σε αντίθεση με την παράδοση, αλλά είναι η φυσική συνέχεια μιας Τράπεζας που έχει διαχρονικά ταυτιστεί με τον ιδιωτικό τομέα και την επιχειρηματικότητα. Με το κύρος που απορρέει από τη διαδρομή μας, προχωρούμε με τόλμη στις αλλαγές που απαιτεί η νέα εποχή.

Η εξέλιξή μας αυτή συμβολίζεται – και υλοποιείται – με τον ριζικό εκσυγχρονισμό του **ιστορικού κεντρικού μας κτιρίου στη Σταδίου 40**. Δεν πρόκειται απλώς για μια παρέμβαση, επιβεβλημένη από τη φθορά του χρόνου. Πρόκειται για μια ουσιαστική επένδυση στο χώρο εργασίας του μέλλοντος: έναν ανοιχτό, ευέλικτο, και σύγχρονο περιβάλλον που ενσαρκώνει τις αρχές της διαφάνειας, της συνεργασίας και της εξέλιξης. Ένας φυσικός χώρος, όπου παίρνει μορφή η νέα μας ταυτότητα. Εκεί τα στελέχη μας, παλαιότερα και νέα, θα συνεργάζονται δημιουργικά, και οι επιχειρήσεις θα βρίσκουν έναν σταθερό και ισχυρό εταίρο για την υλοποίηση των σχεδίων τους. Όμως, και οι πολίτες, αλλά και οι επισκέπτες της πόλης, θα αναγνωρίζουν ένα νέο σημείο αναφοράς, όχι μόνο για την Τράπεζα, αλλά και για την ίδια την Αθήνα.

Ταυτόχρονα, ανανεώνουμε την εικόνα μας με συνέπεια προς τις στρατηγικές μας επιλογές. **Εξελίσσουμε πάνω σε σύγχρονα πρότυπα την εταιρική μας ταυτότητα**, με σαφήνεια και τόλμη, χωρίς εκπτώσεις στην ιστορία και την κληρονομιά μας. Η νέα ταυτότητα της Alpha Bank θα αποπνέει αξιοπιστία, διαφάνεια και σύγχρονη δυναμική, εκφράζοντας ποιοι είμαστε σήμερα, αλλά και πού θέλουμε να φτάσουμε αύριο.

Πρόκειται για δύο εμβληματικές αλλαγές. Σας καλώ να τις ζήσουμε μαζί, ως ενεργά μέλη αυτής της κοινής πορείας, στους μήνες που έρχονται.

Σήμερα, η Alpha Bank είναι ένας ζωντανός, δυναμικός Οργανισμός, προσανατολισμένος στο μέλλον. Βρίσκεται ξανά σε τροχιά ανάπτυξης, χάρη στη σπουδαία δουλειά που πραγματοποιήθηκε την τελευταία δεκαετία - δουλειά διορατική, αλλά και επίπονη, που τη φέρνουμε εις πέρας με υψηλό αίσθημα ευθύνης.

Σημαντικό μέρος αυτής της εξέλιξης εκφράζεται και στη θεσμικότητα, με την οποία λαμβάνονται οι αποφάσεις. Τέτοιο χαρακτηριστικό παράδειγμα ήταν και η εκλογή του νέου Προέδρου.

Με τον απερχόμενο **Πρόεδρο Βασίλη Ράπανο**, είχα την τιμή να συνεργαστώ μαζί του καθόλη τη διάρκεια της θητείας του, αρχικά από τη θέση του Γενικού Διευθυντή, και από το 2019 να με περιβάλλει με την εμπιστοσύνη του από τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Ο **Βασίλης Ράπανος** ανέλαβε τη θέση του Προέδρου σε μια από τις πιο δύσκολες περιόδους για την Ελλάδα, για το τραπεζικό μας σύστημα, για την ίδια την Alpha Bank. Υπό την καθοδήγησή του, η Τράπεζα ανταποκρίθηκε στις προκλήσεις, και

μετεξελιχθηκε σε μια σύγχρονη Τράπεζα, με τα υψηλότερα πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης.

Η προ μηνών εκλογή του Δημήτρη Τσιτσιράγκου στη θέση του Προέδρου του Διοικητικού μας Συμβουλίου επιβεβαιώνει έμπρακτα όχι μόνον την πλήρη τήρηση του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης, αλλά και την πρόθεση της Alpha Bank να λειτουργεί με εξωστρέφεια, διαφάνεια και σταθερή προσήλωση στο μέλλον. Ένας άνθρωπος με πάνω από τρεις δεκαετίες εμπειρίας σε έναν από τους μεγαλύτερους χρηματοδοτικούς οργανισμούς στον κόσμο, έρχεται να ενισχύσει το θεσμικό μας βηματισμό σε μία συγκυρία που η Τράπεζα μας στρέφει το βλέμμα της στην ανάπτυξη.

Θα ήθελα επίσης να κάνω ιδιαίτερη αναφορά σε έναν σπουδαίο συνεργάτη που κράτησε ψηλά τη σημαία της Alpha Bank σε δύσκολες εποχές και σε καθοριστικές καμπές, συνοδοιπόρο για δεκαετίες και θεματοφύλακα της συνέχειας: τον **Σπύρο Φιλάρετο**. Ο Σπύρος αποφάσισε να αποχωρήσει από τη διοικητική ομάδα και θέλουμε όλοι να τον ευχαριστήσουμε για την πολύτιμη προσφορά του.

Φίλες και φίλοι, κυρίες και κύριοι Μέτοχοι

Το 2024 ήταν το πρώτο πλήρες έτος υλοποίηση της συνεργασίας μας με τη UniCredit και τα αποτελέσματα είναι ήδη ουσιαστικά και μετρήσιμα. Δεν μιλάμε απλώς για μια σημαντική εμπορική συμφωνία. Μιλάμε για μια **στρατηγική συμμαχία με μακροπρόθεσμο ορίζοντα** που προσφέρει στην Τράπεζά μας νέες δυνατότητες, πρόσβαση σε νέες αγορές, και, κυρίως, μια σχέση εμπιστοσύνης σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Μέσα από συγκεκριμένες πρωτοβουλίες, ενισχύουμε τη διασυννοριακή μας παρουσία, διευρύνουμε την επενδυτική μας πρόταση, και διαφοροποιούμε τα εργαλεία που προσφέρουμε στους πελάτες μας.

Γιατί η συνεργασία αυτή δεν είναι τυπική - είναι **πολυεπίπεδη, λειτουργική και ζωντανή**. Μας επιτρέπει να συνδυάσουμε την ευελιξία και την εγγύτητα που χαρακτηρίζει την Alpha Bank, με τη διεθνή εμπειρία και την τεχνογνωσία ενός από τους μεγαλύτερους χρηματοοικονομικούς οργανισμούς της Ευρώπης.

Επιτρέψτε μου να αναφερθώ ενδεικτικά στους βασικούς άξονες αυτής της συνεργασίας:

Στον τομέα του **Wealth Management**, αξιοποιούμε πλέον την επενδυτική πλατφόρμα της UniCredit, τα onemarkets funds. Το αποτέλεσμα; Σημαντική αύξηση των πωλήσεων αμοιβαίων κεφαλαίων, και προσφορά νέων, διαφοροποιημένων λύσεων για τους Πελάτες μας. Επιπλέον, συνεργαζόμαστε μαζί τους στην προσφορά ασφαλιστικών προϊόντων unit-linked, όπου διαθέτουν μεγάλη εμπειρία και ισχυρά μερίδια στην Ιταλία.

Στον χώρο των **χρηματιστηριακών συναλλαγών**, καταγράψαμε ουσιαστική αύξηση στον όγκο συναλλαγών της Alpha Finance, ενώ, με την υποστήριξη της UniCredit, ξεκίνησε η συνεργασία μας με την Kepler Cheuvreux, μιας χρηματιστηριακής με παρουσία σε όλα τα μεγάλα χρηματοοικονομικά κέντρα.

Στο **Wholesale Banking**, η Alpha Bank συμμετείχε σε διεθνείς κοινοπρακτικές χρηματοδοτήσεις υπό την καθοδήγηση της UniCredit. Ενεργοποιήθηκε η πλατφόρμα τους PayFX Direct και για τους πελάτες μας, ενώ συνεργαστήκαμε σε εκδόσεις διεθνών ομολόγων, επιβεβαιώνοντας την εμπιστοσύνη που μας δείχνει η διεθνής επενδυτική κοινότητα.

Ιδιαίτερη σημασία έχει και η **διεθνής εξυπηρέτηση πελατών με πολυεθνική παρουσία**, η οποία αναβαθμίστηκε σημαντικά μέσω της δικτύωσης και της φυσικής παρουσίας της UniCredit σε αγορές στρατηγικού ενδιαφέροντος.

Και βεβαίως, δεν μπορώ να μην αναφερθώ στην **ολοκλήρωση της μεταβίβασης της Alpha Bank Romania**. Μια συναλλαγή-ορόσημο, η οποία, εκτός από την σημαντική κεφαλαιακή μας ενίσχυση, διασφαλίζει τη συνέχεια στην εξυπηρέτηση των πελατών μας στη Ρουμανία και αποδεικνύει ότι η Alpha Bank έχει την ικανότητα να σχεδιάζει και να εκτελεί σύνθετες, διασυννοριακές στρατηγικές κινήσεις με ταχύτητα.

Το 2025 είναι έτος **επιτάχυνσης**. Η συνεργασία μας με τη UniCredit εισέρχεται σε νέα φάση.

Προτεραιότητά μας είναι:

- Η **ενίσχυση της κοινής μας παρουσίας** σε διεθνείς χρηματοδοτήσεις, εκδόσεις ομολόγων, αλλά και συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα των εξαγορών - έναν τομέα, στον οποίο η πρόσφατη εξαγορά της AXIA Ventures έρχεται να ενισχύσει καταλυτικά τις δυνατότητές μας.
- Η ανάπτυξη νέων **λειτουργικών υποδομών**, κυρίως στον τομέα του transaction banking, που ενισχύουν το προφίλ μας και δημιουργούν νέες πηγές εσόδων μέσω προμηθειών.
- Η **διεύρυνση της παρουσίας επενδυτικών προϊόντων** της Alpha Asset Management στις ευρωπαϊκές αγορές μέσω του δικτύου της UniCredit, καθώς και η συνέχιση της δυναμικής προώθησης του onemarkets fund στην ελληνική αγορά.

Όλες αυτές οι πρωτοβουλίες, δεν είναι μεμονωμένες κινήσεις. Συνθέτουν ένα **σταθερό και φιλόδοξο πλαίσιο ανάπτυξης** για τα επόμενα χρόνια. Η συνεργασία με τη UniCredit αποτελεί για την Alpha Bank **έναν από τους ισχυρότερους στρατηγικούς πυλώνες του μέλλοντος μας**. Έναν πυλώνα που ενισχύει την ανταγωνιστικότητα, την εξωστρέφεια και την αξιοπιστία μας στην Ελλάδα, αλλά και στον ευρύτερο ευρωπαϊκό τραπεζικό χώρο. Για εμάς, αυτή η συνεργασία δεν είναι απλώς επιλογή. Είναι **σηματωρός προς το μέλλον**.

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Η περίοδος που διανύουμε δεν είναι απλώς ένα ακόμη κεφάλαιο στη διαδρομή της Alpha Bank. Είναι ένα σημείο καμπής - από τη διαχείριση κρίσεων στη δημιουργία αξίας, από έναν πολυετή κύκλο αναδιάρθρωσης σε μια νέα εποχή εμπιστοσύνης, ανθεκτικότητας και δυναμικής ανάπτυξης.

Τα τελευταία πέντε χρόνια κάναμε όσα έπρεπε για να σταθούμε ξανά στα πόδια μας. Τώρα, κάνουμε όσα απαιτούνται για να προχωρήσουμε μπροστά. Πιο γρήγορα. Πιο αποφασιστικά. Πιο ανταγωνιστικά. Για να γίνουμε η **πρώτη επιλογή** των Πελατών μας, η **σταθερή αξία** για τους Μετόχους μας, ο **ελκυστικός εργοδότης** για τους Ανθρώπους μας, και ένας **υπεύθυνος θεσμός** για την κοινωνία.

Η νέα Alpha Bank είναι ήδη εδώ:

- Με ιστορική κερδοφορία, €239 εκατ. στο πρώτο τρίμηνο του 2025 και απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων 15,4%.
- Με στόχο να ξεπεράσουμε τα €0,45 κέρδη ανά μετοχή έως το 2027, αυξημένα κατά 7% σε σχέση με τις προηγούμενες εκτιμήσεις μας.
- Με προβλεπόμενη μέση ετήσια αύξηση κερδών 11% για την περίοδο 2026-2027 χάρη σε ανθεκτικά καθαρά έσοδα από τόκους, διεύρυνση των προμηθειών και συνεχή οργανική ανάπτυξη.
- Με διανομή μερίσματος τουλάχιστον 50% των καθαρών κερδών, διατηρώντας ισχυρή κεφαλαιακή θέση και στρατηγική ευελιξία. Το μέρισμα του 2025 θα είναι σχεδόν τέσσερις φορές υψηλότερο αυτού του 2023!
- Με την απόδοση ιδίων κεφαλαίων να εκτιμάται ότι θα ανέλθει στο 13% έως το 2027, ενισχύοντας την αξία για τους Μετόχους μας με διατηρήσιμους όρους.

Κοιτώντας μπροστά, γνωρίζουμε ότι οι προκλήσεις δεν τελειώνουν. Ζούμε σε ένα παγκόσμιο περιβάλλον γεμάτο μεταβλητότητα και αβεβαιότητα, με γεωπολιτική αστάθεια, τεχνολογικές ανατροπές, δημογραφικές και κοινωνικές αλλαγές. Όμως σε αυτό το περιβάλλον, η Alpha Bank έχει όλες τις προϋποθέσεις όχι μόνο να σταθεί, αλλά να **ηγηθεί**. Να μετατρέψει τη σταθερότητα σε **αναπτυξιακή ώθηση**, και τη δυναμική της σε **στρατηγικό πλεονέκτημα**.

Θέλω, κλείνοντας, να εκφράσω τις θερμότερες ευχαριστίες μου:

- Προς εσάς, τους Μετόχους μας, για την εμπιστοσύνη και τη στήριξή σας.
- Προς τους Ανθρώπους της Alpha Bank, που έδωσαν καθημερινές μάχες με ήθος και αφοσίωση. Χωρίς τη δική τους καθοριστική συνδρομή, τίποτε απ' όσα έχουμε πετύχει δεν θα ήταν εφικτό.
- Προς το Διοικητικό Συμβούλιο, για τη συνεχή καθοδήγηση, και τη διοικητική ομάδα για την αποφασιστική υλοποίηση.

Η Alpha Bank δεν είναι απλώς μια Τράπεζα με μακρά ιστορία. Είναι ένας Οργανισμός με **ουσιαστικό Σκοπό** και **ζωντανό μέλλον**. Και αυτό το μέλλον δεν το περιμένουμε – **το χτίζουμε**.

Σας ευχαριστώ θερμά για την εμπιστοσύνη σας. Συνεχίζουμε **Μαζί**.

